



דו"ח שלד לרשויות המקומיות
הערביות בנושא חלוקת הכנסות

היכל תقرير للسلطات المحلية
العربية حول تقاسم المدخولات



סיכוי סיקوي Sikkuy

העמותה לקידום שוויון אזרחי/ ע"י الجمعية لدعم المساواة المدنية | جم
The Association for the Advancement of Civic Equality | R.A.

بحث وكتابة: نوغا شاني

مرافقة واستشارة مهنية: عوفر داغان, فادي شبببة, موران افيف, ووجدي خلايلة

هيكل تقرير للسلطات المحليّة العربيّة حول موضوع تقاسم المدخولات

بحث وكتابة: نوغا شاني
مرافقة واستشارة مهنية: عوفر داغان, فادي شبيطة, موران افيف, ووجدي خلايلة
تحرير لغوي: ياسمين هاليفي
ترجمة للعربية: منى أبو بكر
تصميم: ستوديو أوسو بايو

شكرا للصندوق الداعم



The Russell Berrie Foundation
Making A Difference


مكتب القدس

شارع همشوريرت رحيل 17,
القدس 96348
هاتف: 02-6541225
فاكس: 02-6541108
jerusalem@sikkuy.org.il

مكتب حيفا

جادة أللنبي 77, حيفا, 3566434
هاتف: 04-8523065
فاكس: 04-8523065
haifa@sikkuy.org.il

sikkuy.org.il 

facebook.com/sikkuy 

twitter.com/Sikkuy 



סיכוי סיקوي Sikkuy

העמותה לקידום שוויון אזרחי לעיר الجمعية لدعم المساواة المدنية إجم
The Association for the Advancement of Civic Equality | R.A.

طوال السنوات الماضية عانت البلديات العربية من نقص في الناطق المُدرة للدخل. أُقيمت مُنذ عدة سنوات منظومة اللجان الجغرافية المسؤولة عن عملية تقسيم المدخولات من المناطق المُدرة للدخل. هذه المنظومة من شأنها ان تساهم سد الفجوات بين البلديات العربية واليهودية في هذا الشأن. تهدف هذه الوثيقة إلى مساعدة السلطة المحليّة على تقديم طلب لوزارة الداخليّة حول موضوع توسيع تقاسم المدخولات.

بالنسبة لأي مناطق/منشآت يمكن تقديم طلب لتقاسم المدخولات؟

- سنقوم في البداية بتعريف ما هي "المنطقة المُدرة للدخل". المنطقة المُدرة للدخل هي منطقة تحقق ربحًا اقتصاديًا للسلطة المحليّة (من خلال جباية ضريبة الأرنونا).
- بإمكان السلطات المحليّة الحصول على دخل من ضريبة الأرنونا عن المناطق المُدرة الموجودة في منطقة بلدة مجاورة. بكلمات أخرى، يمكن تقديم طلب لتقاسم الأرنونا من منطقة صناعيّة/تشغيليّة مناطقيّة، أو من مركز تجاريّ مناطقيّ، أو من مَحَجَر، أو من منشآت حكوميّة مثل المستشفيات والسجون وغيرها.
- بطبيعة الحال، لا تُدرّ المباني السكنيّة دخلًا كبيرًا للسلطة المحليّة، ولذلك لا يمكن تقديم طلب لتقاسم الدخل من ضريبة الأرنونا السكنيّة.

متى يُستحسن تقديم طلب لتقاسم المدخولات؟

- يمكن تقديم الطلب في أيّ مرحلة. ولكن، هناك عدّة حالات يكون احتمال النجاح فيها أكبر:
1. عند وجود مداولة في المؤسّسات التخطيطيّة حول **توسيع منطقة مُدرة للدخل موجودة مسبقًا** (على سبيل المثال، منطقة صناعيّة قديمة يتم توسيعها)، مَحَجَر أَقَرّ تكبير مساحته، وغيرها).
 2. عند وجود مداولة في المؤسّسات التخطيطيّة حول **إنشاء منطقة جديدة مُدرة للدخل** (على سبيل المثال، إنشاء منطقة صناعيّة جديدة، مَحَجَر جديد وغيرها).
- بالإضافة إلى ذلك، يُستحسن تقديم طلب لتقاسم الدخل من منطقة صناعيّة مشتركة في الحالات التالية أيضًا:
1. اتّخاذ قرار حكوميّ حول إنشاء منطقة تشغيل مشتركة.
 2. تعريف الخارطة الهيكلية اللوائية للمنطقة كـ "منطقة تشغيل مناطقيّة".
 3. وجود مبادرة مشتركة لسلطات مُجاورة لإنشاء منطقة تشغيل مناطقيّة جديدة.



اتخذتم قرارًا بتقديم طلب تقاسم الدخل، ما الذي عليكم القيام به الآن؟



ماذا يجب أن يشمل الطلب المقدم لوزارة الداخلية؟

1. **قرار مجلس السلطة المحليّة** بتقديم طلب لوزارة الداخلية حول موضوع تقاسم المدخولات.
2. **دليل على وجود مفاوضات** مع السلطات المجاورة أو مع السلطات ذات الشأن بكل ما يتعلّق بالطلب. تطلب وزارة الداخلية تقديم دلائل على وجود مفاوضات حتى في حال غياب الاتّفاق بين السلطات.
3. **تقرير يفصّل أسباب تقديم السلطة لطلب التغيير.** يشمل التقرير أسبابًا مفصّلة في عدّة مجالات (الاقتصاد، تخطيط المدن، الديموغرافيا، المجتمع وغيرها) وأيضًا:
 - **خارطة** يُشار فيها إلى حدود منطقة نفوذ السلطة المحليّة وحدود المنطقة المُدِرّة للدخل. يجب إضافة طبقة GIS ذات صلة. وزارة الداخلية قادرة على تقديم مساعدة في اعداد طبقة GIS.
 - **صورة هوائية ملوّنة يُشار فيها** إلى المنطقة المُدِرّة للدخل، بحيث يُشار إلى المنطقة المُدِرّة للدخل باللون الأزرق.
 - **مساحة السلطة**، وكبر مساحة المناطق المُدِرّة للدخل التابعة للسلطة، وكبر مساحة المنطقة المُدِرّة للدخل التي تمّ تقديم الطلب بشأنها.
 - **تفصيل الحالة الاقتصادية والتخطيطيّة** والديموغرافيّة للسلطة المحليّة.



كيف تقدّمون الطلب؟

يُرسل الطلب إلى وزير الداخلية وإلى مدير عام وزارة الداخلية. يُستحسن مراسلة "رئيس اللجنة الجغرافية" والمسؤول عن اللواء من قبل وزارة الداخلية.

ما هي السيرورة المتوقّعة بعد تقديم الطلب؟

تقديم الطلب إلى وزارة الداخلية



يفحص مدير عام وزارة الداخلية إن كان الطلب يستوفي الشروط الأساسية التي تظهر في تعليمات المدير العام (2018 مנד"7):

لا يستوفي الطلب الشروط الأساسية

يستوفي الطلب الشروط الأساسية بشكلٍ جزئي (على سبيل المثال، البت بجزء من المساحة التي طلبتها السلطة فقط)

يستوفي الطلب الشروط الأساسية



تحصل اللجنة الجغرافية على موافقة (تفويض) لتداول الطلب



تُجرى عدّة مناقشات علنية في اللجنة الجغرافية حول موضوع الطلب. تقدّم السلطة المحلية في هذه المناقشات ادّعاءاتها. تتم دعوة مندوبي المؤسسات التخطيطية ومندوبي الوزارات ومندوبي السلطات المجاورة لتقديم موقفهم/ توضيحاتهم



تقدّم اللجنة الجغرافية توصياتها لمدير عام وزارة الداخلية



تطلب وزارة الداخلية ردّ السلطات المحلية والمسؤول عن المنطقة



يتّخذ المدير العام قرارًا يوصي به لوزير الداخلية

يقرر وزير الداخلية عدم المصادقة على القرار بموافقة وزير المالية

يوقّع وزير الداخلية بموافقة وزير المالية على الأوامر والخرائط



تنشر وزارة الداخلية الأوامر في اللوائح وتحتلن جميع الجهات ذات الصلة بشأن التغيير



إذا ماذا علينا القيام به الآن؟

احصلوا على خدمة مستشار لكتابة تقرير شامل لإرساله إلى وزارة الداخلية. ننصح باستشارة مستشار صاحب خلفية أكاديمية بالاقتصاد الحضريّ وذي تجربة في كتابة تقارير من هذا القبيل.

لتسهيل الأمور عليكم قمنا بإنشاء نموذج لتقرير. بحسب تقديراتنا، ستزداد فرص نجاحكم إن قمتم بتقديم تقرير ذي مبنى مشابه. ننصحكم بإرسال هذه الوثيقة إلى المستشار والتأكد من أنه أدخل كل البنود المهمة.

بطبيعة الحال، لكل سلطة خصائص واحتياجات خاصة بها، ولذلك، قد تكون بعض اللدعاءات ذات صلة كبيرة بالنسبة لسلطة معينة، إلا أنها قد لا تكون كذلك بالنسبة لسلطة أخرى. رجاءً، اطلبوا من المستشار القيام بتعديلات على التقرير وتأكدوا من أنه يلائم الخصائص الفريدة ببلدكم.

تفاصيل التواصل للاستشارة

للاستشارة وطرح الأسئلة وللحصول على أمثلة،

يمكنكم التوجه לנוغا شاني؛ مخططة مدن ومركزة مجال اللجان

الجغرافية في جمعية "سيكوي":

رقم الهاتف للاستشارة: 052-3333-045

البريد الإلكتروني للاستشارة: noga@sikkuy.org.il



مقدمة

ننصح بتقسيم التقرير إلى 6 أقسام مركزية:

قسم أ

مقدمة

صفحة مقدمة: النقاط المركزية بالطلب

قسم ب

بطاقة هوية بلدية

بطاقة هوية بلدية. استعراض وضع السلطة المحلية والتحديات التي تواجهها

قسم ج

الجوانب التخطيطية

الجوانب التخطيطية القرارات السياسية. استعراض الصورة التخطيطية-المناطقية والقرارات الحكومية التي اتخذت حول الموضوع.

قسم د

الجوانب الاقتصادية

استعراض الوضع الاقتصادي للبلدة

قسم هـ

تلخيص

استعراض الادعاءات المركزية

قسم ف

الخرائط

الخرائط، صور جوية، وثائق ذات صلة وغيرها

مبنى التقرير:

قسم أ - صفحة مقدمة: النقاط المركزية بالطلب

1. شرح قصير عن المنطقة المُدْرَة للدخل التي يتم تقديم الطلب بشأنها

أ. شرح قصير عن المنطقة التي يُقدّم الطلب بشأنها

في هذا القسم، يجب توفير تفاصيل حول المنطقة المُدْرَة للدخل التي يتم تقديم الطلب حولها.

ننصح بالتطرق إلى البنود التالية بالإضافة إلى باقي الأمور:

1. موقع المنطقة.

2. حجم المنطقة.

3. تخصيص الأرض واستخدامات الأرض بالوضع لقائم.

4. السلطة/الهيئة التي تحصل على المدخول من خلية المساحة (מטח) هذه اليوم (في حال كانت هناك مدخولات).

5. في حال وجود مخططات مستقبلية حول خلية المساحة (מטח) هذه، شرح قصير عن المخططات المستقبلية.

ب. إرفاق خارطة وصورة جوية (מ"א)

يجب إرفاق خارطة وصورة جوية (מ"א) في هذا القسم بحيث تظهر حدود البلدة



1. تحليل الحالة الاقتصادية للسلطة في الوضع القائم:

- ما هي الحالة الاجتماعية-الاقتصادية في السلطة؟
- ما هو مستوى بُعد البلدة عن المراكز الاقتصادية (פרופראיאלות)؟
- كم متر مربع من المناطق مُدْرَة للدخل يوجد لكل نسمة في الوضع القائم؟
- ما هي النسبة بين المساحة المُعدّة للسكن والمساحة غير المُعدّة للسكن؟
- ما هي النسبة بين ضريبة الأرنونا السكنية وضريبة الأرنونا لأهداف غير سكنية؟
- ما هو الدعم الحكومي الذي تعتمد عليه السلطة؟ ما هي نسبة هذا الدعم من ميزانية السلطة؟
- ما هو مدى حمل القروض بعيدة المدى التي أخذتها السلطة المحلية للنسمة الواحدة؟
- ما هو العجز والدين الكلي للسلطة المحلية للنسمة الواحدة؟
- كم تستثمر السلطة المحلية بكل مواطن في السنة؟
- ما هي نسبة جباية ضريبة الأرنونا في السلطة المحلية؟ بكلمات أخرى، هل النقص في الميزانية موجود على الرغم من نسبة جباية عالية لضريبة الأرنونا؟ (يمكن المقارنة مع المعدّل القطري).
- ما هو تأثير شحّ المناطق المُدْرَة على جودة الخدمات المقدّمة للمواطن؟ هل هناك خدمات عينية لا تتمكّن السلطة المحلية من توفيرها لسكانها؟

2. تحليل الحالة الاقتصادية المستقبلية للسلطة المحلية:

- كم متر مربع منطقة مُدْرَة لكل نسمة يوجد في المخطّطات المُصدق عليها (المخطّطة)؟
- هل في حالة "إبقاء الأمور كما هي" ستكون موازنة التقرير المالي للسلطة دون تقليص الاستثمار لكل نسمة أمرًا ممكنًا؟
- كيف سيؤثر الازدياد بعدد السكّان في 5-10 سنوات القادمة على الوضع الاقتصادي للسلطة المحلية؟

في تاريخ كتابة الطلب، وأيضًا المنطقة المُدْرَة التي يتم تقديم الطلب بشأنها. إن كانت المنطقة قريبة من حدود السلطة المحلية، يمكن إظهار البعد.

2. استعراض الادّعاءات المركزية التي يتم تقديم الطلب بخصوصها

تقدّم السلطة المحلية في هذا القسم باختصار الادّعاءات المركزية المطروحة لدعم طلب تقاسم المدخولات. يتم استعراض كلّ الادّعاءات بتوسّع لاحقًا في التقرير، ولذلك يجب أن يكون الشرح في هذا القسم موجزًا ودقيقًا.

لتسهيل عمل السلطات المحلية، تستعرض هذه الوثيقة قائمة أسئلة. تستطيع السلطة المحلية من خلال الإجابة عن هذه الأسئلة واستعراض الادّعاءات التي ستعزّز طلبها. يجب الانتباه الى انه ليس هناك جواب واحد يلائم كلّ السلطات لكّل سؤال. بالإضافة إلى ذلك، من المهم الانتباه إلى أنّه قد تكون هانك ادّعاءات إضافية يمكن أن تطرحها السلطة المحلية، والتي قد تكون مميزة لها فقط. في حال وجود ادعاءات من هذا القبيل، الرجاء استعراضها في هذه المرحلة.

أ. الجوانب الاقتصادية¹

نصح مقارنة كل واحدة من المعطيات التالية مع: أ) السلطة التي توجد فيها المنطقة المُدْرَة للدخل؛ ب) سلطات محلية مجاورة أخرى؛ ت) سلطات محلية ذات خصائص مشابهة (حجم سكّان شبيه، حالة اجتماعية-اقتصادية شبيهة وغيرها).

¹ مُصاغة كسؤال على السلطة المحلية/المستشار الإجابة عنها.



بسكان السلطة المحليّة؟

- هل المنطقة المُدْرَعة تُثقل بطريقة أو بأخرى على الخدمات البلديّة؟ (مثلاً ازدحامات مروريّة، أعمال صيانة للسلطة وغيرها).

2. المكانة والقرب:

- هل المنطقة المطلوبة هي منطقة غير تابعة لسلطة محلية (שטח גלילי)
- هل هناك صلة بين البلدة وبين الأراضي التي من المفروض أن تقام عليها منطقة صناعيّة/منشأة حكوميّة؟

3. أفضليّات الموقع:

- هل لهذه المنطقة أفضليّات قطرية أو مناطقيه من ناحية الموقع؟ هل تولّد المنطقة جرّاء ذلك طلباً عاليّاً؟

ج. السياسات

- هل هناك قرارات حكوميّة بخصوص هذه المنطقة؟
- هل هناك قرارات حكوميّة بخصوص مناطق أخرى في البلاد، والتي قد تكون ذات صلة بهذه المنطقة؟
- هل تطرّقت هيئات حكوميّة للمنطقة المذكورة؟ (على سبيل المثال، تقرير مراقب الدولة، تقرير سلطة التطوير الاقتصادي، آخر).

د. سيرورات بناء الاتفاق

- هل توصلت السلطات المشتركة في النقاش في السابق أو في الحاضر لاتّفاق حول الموضوع؟ هل توجّهت السلطة مُقدّمة الطلب للسلطة المجاورة دون الحصول على رد؟
- هل كان في السابق نقاش بين السلطات ذات الصلة حول منطقة أخرى وتنازلت السلطة مُقدّمة الطلب عن المنطقة؟

- هل كان من المفروض أن تكون السلطة المحليّة شريكة في منطقة تشغيل أخرى، ولكن الأمر لم يتمّ في نهاية المطاف؟
- هل تقاسم الدخل من المنطقة المُدْرَعة للدخل هذه سيحسنّ من الوضع الاقتصاديّ في السلطة؟ إذا كانت الإجابة نعم، كيف؟ ننصح بالتطرّق للأعداد المطلقة وللنسب المئويّة كذلك.

3. الطلب:

- ما هي الاحتياجات القائمة في البلدة اليوم؟ (التطرّق إلى قطاعات التوظيف، نسبة البطالة، تشغيل النساء، أنماط التنقل من وإلى أماكن العمل وغيرها).

ب. الجوانب التخطيطيّة-المناطقية

1. تحليل تخطيطي:

- كيف تتطرّق المخططات الهيكلية بكل المستويات/ النطاقات للمنطقة المطلوبة (خطة هيكلية شاملة، خطة هيكلية مناطقيه، خطة هيكلية قطرية، خطة استراتيجية للإسكان، آخر).
- هل هناك عوائق تنفيذيّة لم تؤخذ بالحسبان في المخططات التي ستخلق فجوة بين الحالة المُصادق عليها والحالة على أرض الواقع؟ (مثلاً، تخطيط على أراضٍ بملكيّة خاصّة، انتقاص تخطيطي نتيجة الانتقال من التخطيط الهيكلية إلى التخطيط المفصّل، وغيرها).
- هل هناك احتياطيّ أراضية في منطقة السلطة لتطوير مناطق أخرى مُدْرَعة للدخل؟ هل من المخطط أن تكون هذه المناطق المُدْرَعة للدخل على أراضية خاصّة أم عامّة؟
- هل هناك تواصل جغرافي بين المنطقة التي يتم تقديم الطلب بشأنها وبين السلطة؟ ما هو البعد بينهما؟
- هل المنطقة المُدْرَعة للدخل القائمة/المصادق عليها تسبّب إزعاجاً أو تلويثاً يضرّ



قسم ب - بطاقة هوية بلدية

1. بطاقة هوية بلدية

يجب استعراض خلفية عاقة عن البلدة في هذه المرحلة. في حال توفّر معطيات عينية من شأنها أن تساهم في تدعيم ادعاءات السلطة، يمكن إضافة هذه المعطيات.

1. تاريخ البلدة والتغييرات التي طرأت على منطقة نفوذها على مدار السنوات (يشمل مناطق النفوذ التي تم مصادرتها بعد عام 1948).
2. عدد السكّان.
3. هرم توزيع الأجيال.
4. وتيرة ازدياد عدد السكّان نتيجة التكاثر الطبيعي والهجرة.
5. متوسط حجم الأسرة.
6. منطقة نفوذ السلطة.
7. السلطات المتاخمة.
8. المؤشر الاجتماعي-الاقتصادي للسلطة.
9. مؤشر البعد عن مراكز النشاط الاقتصادي (פריפריאליوت).
10. متوسط الدخل للمواطن.
11. الكثافة السكانية نسبة للمساحة المبنية.
12. معدّل المشاركة في القوى العاملة.
13. تشغيل النساء.
14. معدّل الدخل للمواطن.

15. فروع التشغيل المركزيّة.

16. أنماط التنقل من وإلى أماكن العمل.

ننصح بإضافة خرائط ورسومات بيانيّة في البنود التي ممكن أن تخلق عنصراً مرئياً.

2. التحدّيات التي تواجه السلطة المحليّة التي لا يمكن حلّها في إطار الوضع القائم

في حال واجهت السلطة تحدّيات اجتماعيّة كبيرة يمكن أن يحلّها تقاسم المدخولات، يمكن ذكر هذه التحدّيات في هذه المرحلة من التقرير.

قسم ج - الجوانب التخطيطيّة والقرارات السياسيّة

يجب استعراض الصورة التخطيطيّة والفعليّة ذات الصلة في هذا القسم. تمّت الإشارة إلى بعض التفاصيل باختصار في القسم الأوّل من التقرير، ولكن، يجب التعمّق وإضافة شرح إضافي في هذا القسم. من المهم الإشارة إلى أنّه يجب استعراض كل الصورة التخطيطيّة، حتّى إذا كان جزء منها لا يمثل حجّة واضحة لصالح السلطة.



5. عوائق تنفيذ الخطط المصادق عليها/العوائق النابعة من نقص التخطيط.

! ننصح باستعراض خرائط ورسوم بيانية ذات صلة.

3. قرارات هيئات حكومية/تقارير جهات حكومية

1. عرض قرارات حكومية ذات صلة.
2. عرض تقارير الصادرة من قبل هيئات حكومية/هيئات رسمية والتي تطرقت إلى هذه المساحة/المنطقة.

قسم د - الجوانب الاقتصادية

! يجب استعراض الصورة الاقتصادية ذات الصلة في هذا القسم. تمت الإشارة إلى بعض التفاصيل باختصار في القسم الأول من التقرير، ولكن، يجب التعمق وإضافة شرح إضافي في هذا القسم. من المهم الإشارة إلى أنه يجب استعراض كل الصورة، حتى لو كان جزء منها لا يمثل حجة واضحة لصالح السلطة.

1. تحليل الوضع الاقتصادي للبلدة- الوضع القائم

1. تحليل المناطق المُدْرَجة للدخل في البلدة، يشمل:
 - تحليل كمية المناطق المُدْرَجة للدخل- متر مربع لكل مواطن.
 - تحليل نسبة المناطق المُدْرَجة للدخل- النسبة من إجمالي مساحة البلدة.
 - تحليل دخل السلطة من ضريبة الأرنونا- المناطق المُدْرَجة- شيكل.

1. تحليل فعلي للمنطقة التي في مركز النقاش

1. مساحة المنطقة.
2. غاية الأرض واستخدامها في الوضع القائم وفي الوضع المخطط له.
3. المكانة القانونية (تابعة للسلطة المجاورة أو منطقة غير تابعة لسلطة محلية (שטח גליל)).
4. بُعد المنطقة عن حدود البلدة.
5. الأطراف التي من المفروض أن تحصل على دخل من المنطقة.
6. أفضليات الموقع (على سبيل المثال: القرب من شوارع رئيسية، القرب من مطار، القرب من جامعة وغيرها).
7. في حال كانت المنطقة المُدْرَجة للدخل مُلوّثة أو تسبب الإزعاج، يجب الإشارة إلى ذلك وإبراز الضرر الذي تُعاني السلطة المحلية وسكانها منه.

2 صورة الوضع التخطيطية²

1. استعراض تخطيطي للخطط التي تم تسليمها والمصادق عليها بمختلف المستويات، والتي تنطرق إلى المنطقة المطلوبة (خطط قطرية، خطط مناطقية، خطط محلية وغيرها).
2. تحليل برامجي (1976م) للوضع القائم والوضع المستقبلي (5-1 سنوات القادمة). مقارنة مع البلديات المجاورة أو مع بلدات ذات خصائص مشابهة.
3. تحليل احتياطي أراضي السلطة لمناطق مُدْرَجة للدخل.
4. في حال وجود نقص في احتياطي الأراضي، نتيجة لمصادر تمت في الماضي، من المستحسن استعراض الأراضي التي تمت مصادرتها.

² يجب الفصل بين الخطط المصادق عليها والخطط التي في مرحلة المُصادقة (بعد أو قبل التسليم).



2. تحليل مستقبلي لاقتصاد السلطة بعد 5-10 سنوات في حال تطبيق التوقعات التي تظهر في الخطط المصادق عليها (من ناحية عدد السكان وأيضًا مساحات المناطق المُدْرَة).
3. تحليل مستوى الاستثمار في المواطن في حال تحقيق التوقعات.
4. موازنة دخول القوى الشرائية وتسرب القوى الشرائية في الوضع المستقبلي (سنة الهدف بعد 5-10 سنوات).

! **ننصح إضافة جداول وخرائط ورسومات بيانية في الأماكن الضرورية.**

3. التأثير المستقبلي لتقاسم الدخل من المنطقة المطلوبة

تحليل زيادة الدخل في السلطة في حال تمت المصادقة على تقاسم الدخل من هذه المنطقة. يجب تحليل الوضع اعتمادًا على الوضع القائم وزيادة الدخل الإضافي المُقدَّر من تقاسم الدخل. بالإضافة إلى ذلك، ننصح بالإشارة إلى تقديراتنا للضرر الذي سيلحق بالسلطة المجاورة، التي نطالب بتقاسم الدخل معها، وذلك من أجل التعامل مسبقًا مع ادعاءات السلطة المجاورة حول الضرر المحتمل الذي سيلحق بها أو بسكانها.

قسم 5 - تلخيص

! **كتابة تلخيص يشمل قائمة الادعاءات التخطيطية والاقتصادية التي تدعم تقاسم المدخولات من المنطقة المطلوبة.**



- تحليل دخل السلطة من ضريبة الأرنونا- المناطق غير المُدْرَة- شيكل.
- النسبة بين ضريبة الأرنونا السكنية وغير السكنية.
- تحليل مناطقٍ لمواقع المناطق المُدْرَة.
- تحليل أنواع المناطق المُدْرَة للدخل القائمة (الورشات التي تشكّل إزعاجًا، التجارة، المكاتب، الصناعة الملوّثة، آخ).
- 2. الموازنة الاقتصادية للسلطة:
 - الدخل من ضريبة الأرنونا- تطرّق إلى الفُرص الكامنة المنخفضة تخفيضات الأرنونا والقدرة على الجباية.
 - منح الموازنة و/أو منح حكومية أخرى.
 - ثقل القروض بعيدة المدى.
 - العجز.
 - استثمار السلطة بالمواطن- شيكل للمواطن.
- 3. موازنة دخول قوى شرائية وتسرب القوى الشرائية.
- 4. الطلب القائم في المنطقة وفي البلدة.
- 5. الاستثمار المطلوب من السلطة المحلية في البنى التحتية.
- 6. الشراكات الاقتصادية القائمة (على سبيل المثال مناطق تشغيل مناطق قائمة).
- 7. في حال بادرت السلطة المحلية في السابق إلى مشاريع مركبة ونفذتها، تفصيل تاريخ المبادرة في البلدة.

! **يجب المقارنة مع بلدات مجاورة أو بلدات شبيهة.**

2. تحليل الوضع الاقتصادي للبلدة- الوضع المستقبلي

1. تأثير التكاثر السكاني في 5-10 سنوات القريبة على الوضع الاقتصادي للسلطة في حالة "بقاء الأمور كما هي".